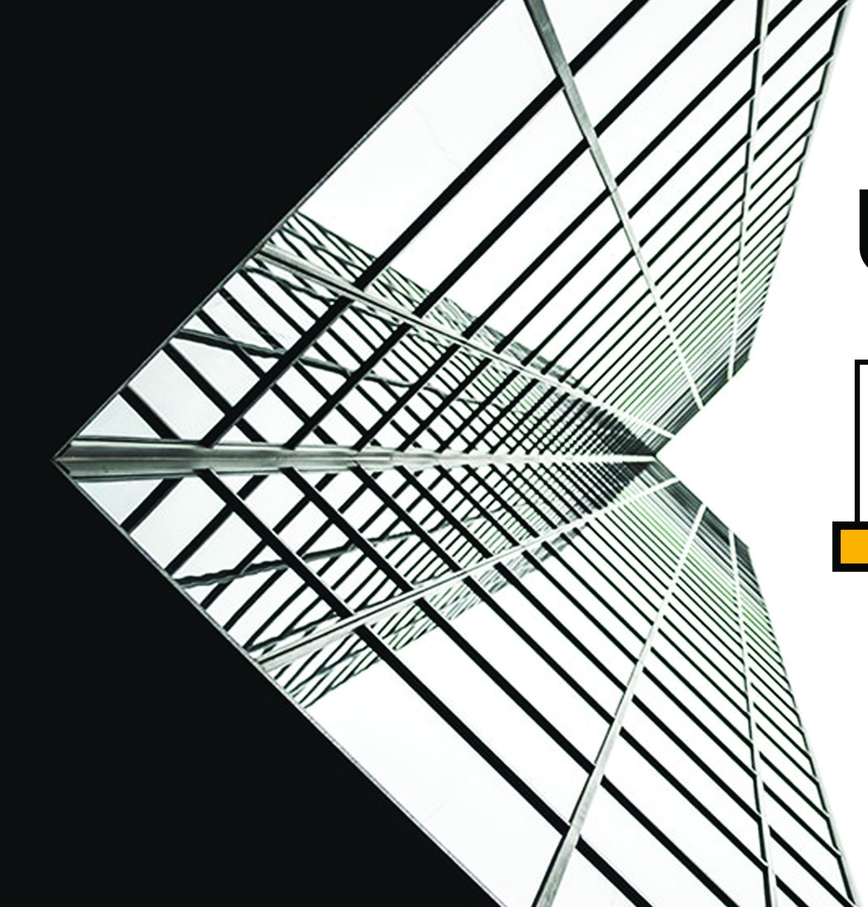


کوشا

شرکت مدیریتی

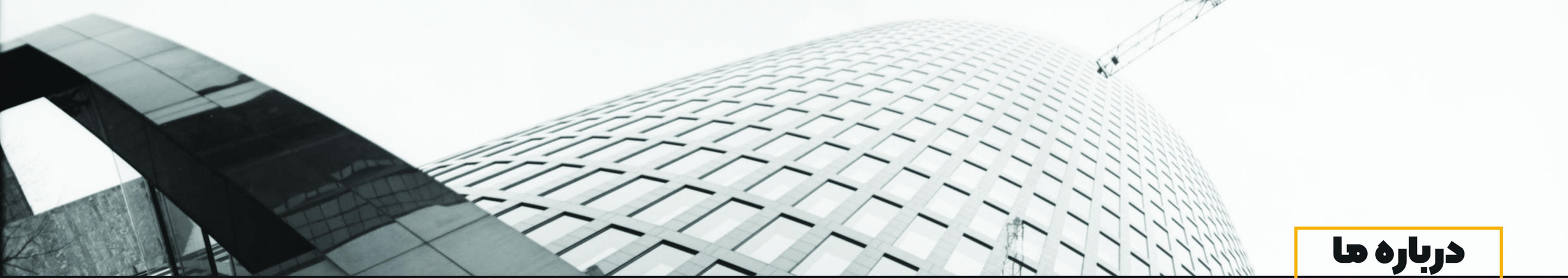
دفتر تهران: ولیعصر، بالاتر از ظفر، نبش کوچه ناصری برج کیان، طبقه ۱۵

۰۲۱-۴۱۴۰۶۳۱۷

دفتر اصفهان: چهارباغ بالا، جنب مجتمع کوثر، کوچه بابک، پلاک ۱۹

۰۳۱-۳۱۳۱۶۰۰۱

www.kooshamanagement.com



درباره ها

شرکت مدیریتی کوشا

شرکت مدیریتی کوشا با تکیه بر دو دهه تجربه و سابقه مدیران خود در پروژه‌های بزرگ و موفق کلان شهر اصفهان از جمله پروژه مجموعه سیتی سنتر، مصلی بزرگ اصفهان، نمایشگاه اصفهان و پروژه‌های متعدد در صنعت فولاد در سال ۱۳۹۶ فعالیت خود را آغاز نمود.

بر اساس توانمندی‌ها و تجربیات رهبران و مدیران ارشد سازمان، ساختار اجرایی شرکت در زمینه‌های مدیریت ساخت و ساز، مدیریت بازرگانی، مدیریت سرمایه‌گذاری و آموزش عالی مدیریت شکل گرفته است. شرکت کوشا با محوریت دانش، علم و تجربه و با رویکردهای خلاقیت، نوآوری، قانون‌مداری، ارزش‌آفرینی پایدار، تفکر سیستمی و استراتژیک، همراهی و خلق شایستگی خدمات مدیریتی خود را در حوزه‌های صنعت ساخت، بازرگانی، سرمایه‌گذاری، تحقیقات و مطالعات طرح‌ها، مشاوره و آموزش مدیریت ارائه می‌نماید.

این شرکت با هدف ارائه خدمات مدیریتی و مشاوره به منظور پیشرفت و تعالی کسب و کارها به ویژه در ارتباط با صنعت ساخت و حوزه مدیریت پروژه در تلاش است تا با بهره‌گیری از دانش نوین در این زمینه به مرجع توانمند ارائه خدمات مدیریتی ویژه ساخت و ساز، سرمایه‌گذاری، مشاوره و آموزش تخصصی مدیریت به کسب و کارها با حضور مستمر در بین شرکت‌های برتر تبدیل گردد.

دفتر مدیریت پروژه کوشا

شرکت کوشا در سالیان گذشته پویش کم‌نظیری را آغاز نموده و در راستای این اقدام، افراد متخصص در زمینه مدیریت پروژه را پرورش داده است. فرآیند تربیت نیروهای متخصص در این زمینه، پس از صرف ساعت‌ها وقت برای برنامه‌ریزی دقیق با یک فراخوان عمومی جهت شرکت علاقمندان در مصاحبه شروع شد.

پس از بررسی‌های انجام شده، در نهایت از میان تعداد زیاد متقاضیان، تعداد محدودی گزینش و به مدت ۱/۵ سال به صورت فشرده تحت آموزش دوره‌های مرتبط با مدیریت پروژه توسط اساتید مجرب و حرفه‌ای قرار گرفتند.

نکته حائز اهمیت در خصوص تدریس و آموزش صورت گرفته این است که کمتر خبره‌ای در این زمینه از تمامی آن‌ها برخوردار می‌باشد.
متخصصین برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در دفتر مدیریت پروژه کوشا از دانش‌های روز دنیا جهت برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌ها برخوردارند.

اکنون بعد از گذشت دو سال باعث خرسندیست که در شرکت مدیریتی کوشا تمامی اهداف بیش از حد تصور محقق شده است. گواهی این ادعا، اخذ مدارک بین‌المللی در زمینه مدیریت پروژه توسط تمامی اعضای دفتر مدیریت پروژه کوشا است. مدارکی که کمتر سازمانی از وجود تمامی آن‌ها در مجموعه خود برخوردار است.

حضور شرکت کوشا در عرصه‌های بین‌المللی

GeCCo
Global eCollaboration
Competition

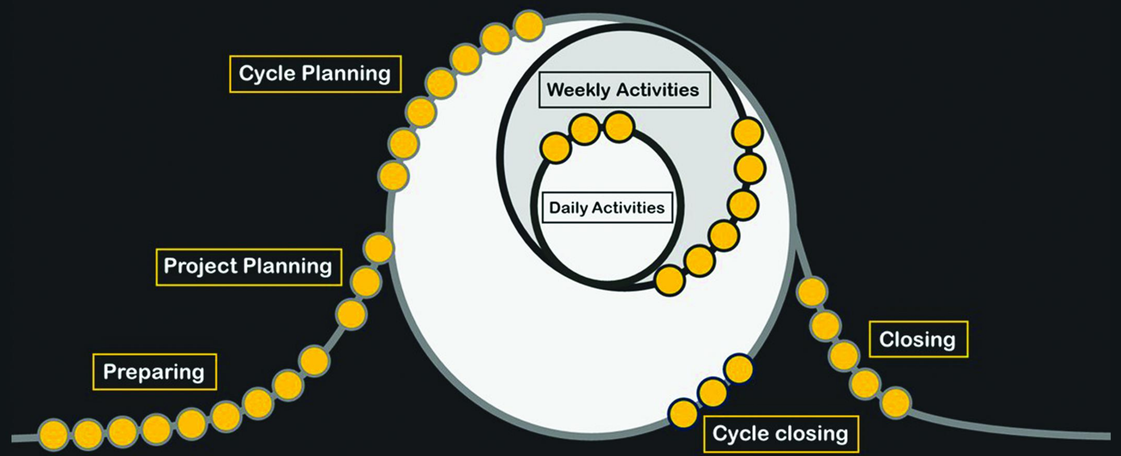
از دیگر افتخارت مجموعه کوشا می‌توان به شرکت تمامی اعضای تیم مدیریت پروژه این مجموعه در مسابقات بین‌المللی مدیریت پروژه **Gecco** و **کسب مقام اول و چهارم در جهان** اشاره نمود. این مسابقه سالیانه در سطح بین‌المللی و بین کشورهای مختلف دنیا از جمله ایران برگزار می‌شود و نیازمند توانایی در برقراری ارتباطات موثر، تسلط بر منابع علمی مدیریت پروژه و تجربه کاربردی می‌باشد. از دیگر دستاوردهای تیم مدیریت پروژه کوشا می‌توان به عضویت در انجمن مدیریت پروژه ایران اشاره کرد.
مقام قهرمانی اعضای تیم مدیریت پروژه کوشا همواره باعث افتخار و درخشش نام شرکت کوشا و کشور ایران در دنیاست.

متدولوژی مدیریت پروژه کوشا

یکی از مزایای بی‌نظیر تیم مدیریت پروژه کوشا، برخورداری از متدولوژی اختصاصی مدیریت پروژه به نام Koosha Project Management Methodology یا KPMM می‌باشد. این متدولوژی با نگاهی ویژه به متدولوژی P3.express و ترکیبی از استانداردهای PMBOK و PRINCE2 تدوین شده است. از جمله ویژگی‌های متدولوژی KPMM، می‌توان به سهولت در استفاده و کاربرد آن بدون نیاز به تخصص و دانش بالا برای مدیران پروژه اشاره نمود. دامنه کاربرد این متدولوژی، در زمینه مدیریت پروژه‌های ساخت و برای پروژه‌هایی با ابعاد کوچک و متوسط یا به عبارتی تیم پروژه زیر ۴۰۰ نفر می‌باشد.

از مزایای ویژه این متدولوژی، می‌توان به این نکته اشاره کرد که تمامی فرم‌ها، گزارشات، دیتابیس‌ها و داشبوردهای موردنیاز (آنلاین و آفلاین) برای مدیر پروژه، کارفرما، دستگاه نظارت و پیمانکاران را شامل می‌شود.

لازم به ذکر است که فرآیند تدوین متدولوژی KPMM توسط تیم متخصص کوشا به مدت یکسال به طول انجامید و سپس با پیاده‌سازی و استقرار در چند پروژه، اعتبارسنجی و ارزیابی شده و اینک می‌توان با خیالی آسوده اذعان داشت که این متدولوژی بیشترین کارایی در مدیریت پروژه‌ها به خصوص در صنعت ساخت را داراست.



خدمات مدیریت پروژه کوشا

ارائه خدمات برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

۱

تیم مدیریت پروژه کوشا، خدمات برنامه‌ریزی و کنترل پروژه را پیش از شروع پروژه با بررسی توجیه‌پذیری تا پایان فاز اجرا و اختتام پروژه ارائه می‌دهد و این خدمات شامل مدیریت همه جانبه پروژه در زمینه‌های زمان، هزینه، منابع، کیفیت و ریسک می‌باشد.

تدوین متدولوژی
و فرآیندهای مدیریت پروژه به صورت اختصاصی

۲

تیم مدیریت پروژه کوشا، با بهره‌گیری از استانداردها و متدولوژی‌های معتبر روز دنیا، یک روش کاربردی و قابل فهم برای مدیریت پروژه‌ها تدوین نموده است. این متدولوژی متناسب با نوع، ابعاد، امکانات و شرایط هر سازمان و پروژه، اختصاصی‌سازی شده و پیاده‌سازی می‌گردد.

آنالیز تاخیرات و مدیریت ادعا

۳

تغییرات و تاخیرات، همواره یکی از موارد اجتناب‌ناپذیر در پروژه‌هاست. بدین ترتیب لازم است تا تمامی تاخیرات از ابتدای پروژه ردیابی و تحلیل شوند تا از ضررهای شدید مالی جلوگیری شود. تیم مدیریت پروژه کوشا با اتکا بر قوانین و مقررات شرایط عمومی پیمان و آیین‌نامه‌ها، می‌تواند در آنالیز تاخیرات و مدیریت ادعا همراه سازمان‌های پروژه محور باشد.

استقرار و پیاده‌سازی دفتر مدیریت پروژه در سازمان‌ها

۴

در سازمان‌های پروژه‌محور، با رشد تعداد پروژه‌ها، نیاز به دفتر مدیریت پروژه به منظور یکپارچگی دستورالعمل‌ها و استانداردها، سیستم گزارش‌دهی، آموزش و پرورش نیروهای متخصص و مدیریت بهینه منابع سازمان، بیش از پیش احساس می‌شود. استقرار دفتر مدیریت پروژه، یکی از تخصصی‌ترین فعالیت‌هایی است که نیاز به تجربه و مهارت بالایی دارد و تیم مدیریت پروژه کوشا، با بهره‌گیری از تجربیات موفق گذشته از پیشگامان این حوزه می‌باشد.

ارائه خدمات آموزش کاربردی مدیریت پروژه

۵

یکی از چشم‌اندازهای شرکت کوشا تبدیل شدن به مرجعی توانمند در حوزه مدیریت پروژه و ساخت در ایران می‌باشد که این مهم با تعهد به ارائه خدمات نوین آموزشی و تربیت افراد مستعد در این حوزه محقق می‌گردد. بدین ترتیب تیم مدیریت پروژه کوشا در آموزش‌های کاربردی مدیریت پروژه، سازمان را همراهی می‌نماید.

برگزاری کارگاه‌های مدیریت پروژه درون سازمانی

۶

آموزش‌های درون سازمانی همواره باید متناسب با شرایط هر سازمان اختصاصی‌سازی گردد و ارائه آموزش‌های عمومی در سازمان امری کاملاً نامناسب تلقی می‌شود. تیم مدیریت پروژه کوشا ارائه‌دهنده جدیدترین و کاربردی‌ترین آموزش‌های درون سازمانی با بهره‌گیری از استانداردها و منابع روز دنیا می‌باشد.

ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه سازمان‌ها

۷

سطح بلوغ مدیریت پروژه سازمان‌ها با استفاده از استانداردهایی نظیر OPM3 توسط تیم مدیریتی کوشا متناسب با معیارهای عینی ارزیابی و راهکارهای عملی به منظور ارتقای آن به مدیران سازمان‌ها ارائه می‌گردد.

مدیریت ریسک و تدوین HSE PLAN

۸

یکی از مهم‌ترین حوزه‌ها در پروژه، حوزه مدیریت ریسک و مباحثی همچون HSE می‌باشد. تیم مدیریت پروژه کوشا با بهره‌گیری از دانش اساتید و متخصصان این حوزه، اقدام به تهیه برنامه جامع و یکپارچه متناسب با شرایط پروژه‌ها می‌نماید.

مدیریت مهندسی و مهندسی خرید

۹

در پروژه‌های بزرگ صنعتی بخش اعظمی از انرژی تیم پروژه صرف مدیریت مهندسی شامل تهیه و تاییدیه نقشه‌ها و همچنین مهندسی خرید و تدارکات، شامل خریدهای داخلی و خارجی می‌گردد. شرکت کوشا با برخورداری از دانش و تجربه کافی در حوزه طراحی و تدارکات کمک شایانی به سازمان‌ها در این حوزه خواهد کرد.

مدیریت داده و خدمات داشبورد

۱۰

یکی از مهم‌ترین نیازهای مدیران در پروژه‌ها داشتن گزارشاتی جامع درخصوص وضعیت پروژه‌ها در هر لحظه از زمان است. گزارشات اساس تصمیم‌گیری‌های مدیران می‌باشد به همین خاطر لازم است تا به بهترین و شفاف‌ترین شکل ممکن ارائه شوند. تیم مدیریت پروژه کوشا با تکیه بر دانش و تجربه و استفاده از نرم‌افزارهای روز نظیر Power BI این گزارشات را بصورت آنلاین و آفلاین در اختیار مدیران قرار می‌دهد.

استقرار مدیریت هزینه‌های مالی پروژه

۱۱

یکی از مشکلات رایج در اکثر پروژه‌ها عدم یکپارچگی سیستم‌های مالی سازمان با سیستم‌های هزینه‌ای در پروژه‌ها می‌باشد. امری که تیم مدیریت پروژه کوشا در قالب خدمات سیستم‌سازی یکپارچه با تکیه بر دانش نرم‌افزاری در حل آن کمک قابل توجهی به سازمان‌ها کرده است.

مدیریت ساخت کوشا

خدمات مدیریت ساخت کوشا

مشارکت در ساخت

شرکت کوشا همواره دغدغه بهبود وضعیت پروژه‌های ساخت را داشته است. در همین راستا، بر آن شده است تا با جذب سرمایه‌گذاران، گامی در جهت تامین مالی پروژه‌ها بردارد که این امر باعث رونق و موفقیت پروژه‌ها خواهد شد.

اجرای بازسازی

امروزه به دلیل افزایش هزینه‌های ساخت، شرکت کوشا با بهره‌گیری از تیم‌های اجرایی و فنی زبده، توانایی اجرای بازسازی در کمترین زمان و با برقراری تعادل بین هزینه و کیفیت مطلوب مشتریان را در دستور کار خود قرار داده است.

مدیریت پیمان

یکی از دغدغه‌های اصلی مالکان پروژه‌های ساخت، ایجاد ساز و کاری برای مدیریت هرچه بهتر پروژه‌ها برای تمرکز بیشتر بر برنامه‌ریزی، تدارکات و اجرای پروژه‌هاست. یکی از توانمندی‌های شاخص شرکت کوشا کمک به کارفرمایان در زمینه مدیریت پروژه‌ها از طریق مدیریت پیمان می‌باشد.

اجرای پروژه به صورت مدیریت قرارداد یا EPC

با توجه به پیچیدگی پروژه‌های ساخت، یکی از خواسته‌های کارفرمایان عقد قراردادهای EPC با پیمانکاران می‌باشد. این امر تمرکز کارفرمایان را معطوف امور مدیریتی کرده که نقش بسزایی در موفقیت پروژه‌ها ایفا می‌کند. شرکت کوشا با بهره‌گیری از دانش و تجربه موفق ۲۰ ساله اجرایی کارشناسان خود توانسته است کمک شایانی به شرکت‌های پروژه محور نماید.

خدمات طراحی کوشا

خدمات طراحی نقشه برای دریافت مجوزها

- طراحی نقشه‌های سازه
- طراحی فاز صفر پروژه
- طراحی و ارائه برنامه‌های اجرایی
- مشاوره در مورد انتخاب طراح
- طراحی و ارائه برنامه سه بعدی پروژه
- طراحی برنامه‌های تسهیلات پروژه

خدمات مشاوره و نظارت کوشا

- مشاوره قراردادهای پیمانکاری و ملکی
- اخذ مجوز از سازمان‌های مربوطه
- مشاوره و پشتیبانی در خرید زمین

- مشاوره تهیه طرح توجیهی
- خدمات کاربردی متره و برآورد
- مشاوره فروش ساختمان

- استقرار دفتر مشاوره و نظارت در پروژه‌های ساختمانی
- مشاوره در مورد انتخاب طراحان پروژه
- مشاوره ساخت، خدمات مهندسی و اسنادی
- مشاوره سرمایه‌گذاری و مشارکت در خرید و فروش ملک